ANDERS
INDSET

~~Velstand for alle~~ 1957

FREMTID FOR ALLE.

Hvem ejer det, der arbejder for os?
Årets tema 2027.

Anders er tilbage på turné i 2027.

Med et spørgsmål, der angår alle.



KEYNOTES 2027

KEYNOTE · LIVE-FOREDRAG · EXECUTIVE SESSION

Det nye foredrag.
Kan bookes nu til 2027.

ENGLISH · DEUTSCH · NORSK

01 ÅRETS TEMA 2027

Når arbejde næsten intet koster, hvem ejer så velstanden?

I 1957 lovede Ludwig Erhard Tyskland »Wohlstand für Alle«, velstand for alle. Arbejdet bar løftet: Den, der arbejdede, fik del i opsvinget. Halvfjerds år senere falder prisen på energi, regnekraft og arbejdskraft, felt for felt. Lønnen alene afgør ikke længere, hvor velstående et samfund er. Det gør ejerskabet til de systemer, der arbejder for os. *Hvem ejer det, der arbejder for os?*

Fire svar, som enhver organisation må give.

01
Kapital
Pengene er der. De arbejder bare ikke. En andel i dem er det ærligere svar på frygten for maskinen.

02
Kompetence
Kapital virker kun i virksomheder, der kan optage den: blive mere effektive, afprøve nyt, investere i fremtiden.

03
Værdighed
Når prisen på arbejde falder, må et menneskes værdi ikke falde med den. Alle har brug for en plads og en andel.

04
Dømmekraft
Når viden er gratis, tæller dømmekraften. Maskinen svarer. Det er op til os at beslutte.



IMMOSUMMIT 2026 · FOTO: ANDRÉ MAURER

»Fremtiden tilhører alle. Ethvert menneske har en plads i den og en andel af den.«

ANDERS INDSET · ÅRETS TEMA 2027



ZUKUNFTSKONGRESS LINZ 2025 · FOTO: PETER C. MAYR / TEAM LH STELZER

02 DET NYE FOREDRAG

FREMTID FOR ALLE.

Kapital, kompetence, værdighed: Hvem ejer det, der arbejder for os?

Energi, regnekraft og arbejdskraft bliver billigere, hurtigere end virksomheder og samfund kan tilpasse sig. Anders Indset viser, hvad det betyder: for forretningsmodellen, for kapitalen og for de mennesker, der bærer begge dele. Han tilbyder hverken beroligelse eller dommedag. Han tilbyder en holdning: **Fremtiden tilhører alle, hvis alle har en andel i den.** Han kalder den possibilisme. En bedre fremtid er mulig, og den mulighed er en opgave, ikke en prognose.

DET TAGER JERES PUBLIKUM MED HJEM

Hvor værdien vil ligge

Hvad der forbliver knapt og værdifuldt i jeres virksomhed, når arbejdskraft, energi og regnekraft næsten intet koster.

En andel, ikke beroligelse

Hvorfor ejerskab er det bedre svar på frygten for AI: for medarbejdere, kunder og regioner.

En omstilling, der holder

Hvordan virksomheder bliver mere effektive, afprøver nyt og investerer i fremtiden uden at miste deres folk.

> **»Den, der har en andel i det, der kommer, klamrer sig ikke til i går.«**
>
> ANDERS INDSET

LÆNGDE	SPROG	TIL	LEDIGE DATOER
Foredrag 30–60 min. Executive session 90–120 min.	Engelsk · tysk (»Zukunft für Alle«) · norsk	Kick-offs, konferencer, bestyrelses- og kundearrangementer	Kan bookes nu til 2027

03 TIL DEBAT

Seks teser. Ingen af dem er behagelige.

TIL JERES PUBLIKUM

Ét foredrag, tre vinkler

Banker og finansielle institutioner: kapital, formue, deltagelse. **Virksomheder og familievirksomheder:** en omstilling, der holder. **Organisationer, offentlige myndigheder og ledernetværk:** værdighed, deltagelse og tillid. Vinklen aftaler vi sammen i briefingsamtalen.

Tese 1

Fremtiden er billigere end at redde fortiden.

Tese 2

Når arbejde intet koster, må ejerskabet tilhøre alle.

Tese 3

Gæld køber kun fart én gang.

Tese 4

Pengene er der. De arbejder bare ikke.

Tese 5

Når prisen på arbejde falder, må et menneskes værdi ikke falde med den.

Tese 6

Når viden er gratis, tæller dømmekraften.

Holdningen

Fremtid er et verbum.

Jeres spørgsmål til Anders

04 HVORFOR ANDERS INDSET

Forfatter til fire SPIEGEL-bestsellere. Over 1.200 foredrag i 45 lande.

4×
SPIEGEL-bestsellere: Quantenwirtschaft, Wildes Wissen, Das infizierte Denken, Der Wikinger-Kodex

1.200+
foredrag for bestyrelser, konferencer og kundearrangementer

45
lande, fra Oslo til Abu Dhabi

5
sprog, som hans bøger er udgivet på

Thinkers50
anerkendt som en af de mest indflydelsesrige fremtidstænkere

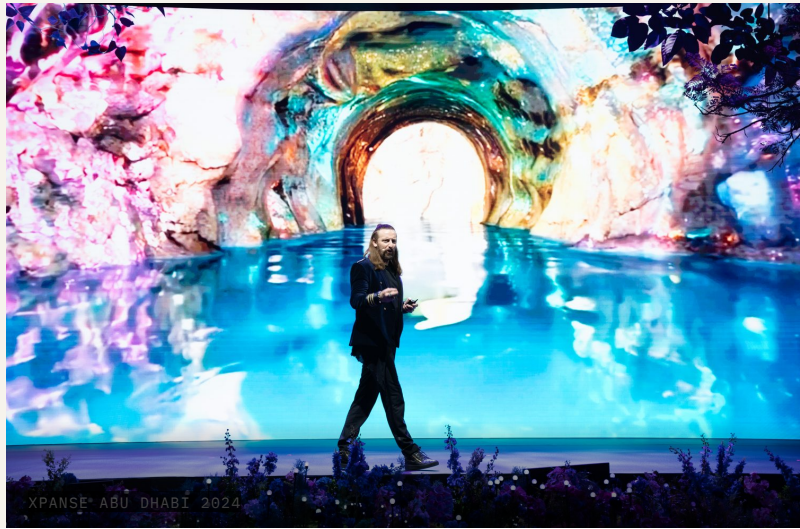
Nogle tyske medier har kaldt ham »den digitale Jesus«. Han siger: Der kommer ingen messias.

SCENER (UDVALG)

Swiss Economic Forum / WIRED Istanbul / NATO Allied Foresight Conference / XPANSE Abu Dhabi / Bitkom AI, Data & Quantum Summit / Digital Excellence Conference / Zukunftskongress Linz / ImmoSummit / InsuranceCom / Radio Advertising Summit / Creative Week Frankfurt / Future Tech Fest


SWISS ECONOMIC FORUM 2024 · FOTO: MERLIN PHOTOGRAPHY


NATO ALLIED FORESIGHT CONFERENCE, ROM 2025


XPANSE ABU DHABI 2024

05 PROGRAMMET 2027

Ét årstema. Fire foredrag, der fylder salene. Og ét, der kun sker én gang.



NYT · ÅRETS TEMA 2027

FREMTID FOR ALLE.

Kapital, kompetence, værdighed

Når arbejdskraft, energi og regnekraft næsten intet koster, afgør ejerskabet til systemerne, hvem der får del i velstanden. Hvad det betyder for virksomheder, kapital og mennesker, og hvorfor fremtiden tilhører alle.

30–60 MIN. · EN / DE / NO

SIGNATUR

TRE ORD. ÉT FOREDRAG.

Live-foredraget

Publikum giver tre ord. Ud fra dem bygger Anders Indset et komplet foredrag på stedet: uden slides, uden talerstol, med håndholdt mikrofon, en klar dramaturgi og en afrunding. Intet er ens. Intet er uforberedt.

45–60 MIN. · EN / DE / NO

SPOR 1

POSSIBILISME

Hvad kommer efter digitaliseringen?

Den næste industrielle base bygges inden for energi, regnekraft og kvanteteknologi. Hvem der har forudsætningerne for at vinde, hvorfor så mange ikke får dem omsat, og hvad possibilismen kræver af ledere nu.

30–60 MIN. · EN / DE / NO

SPOR 2

DET SIDSTE MENNESKE OG MASKINEN

AI, dømmekraft og det, der bliver tilbage

Hvis maskiner overtager viden og intelligens, hvad er der så tilbage til os? Hvorfor dømmekraft bliver den knappe ressource i enhver organisation, der kører på AI.

30–60 MIN. · EN / DE / NO

SPOR 3

VIKINGEKODEN

En præstationskultur forankret i værdier

Hvorfor frembringer et land med fem en halv million indbyggere så mange verdensmestre? Hvad virksomheder, salgsteams og familievirksomheder kan lære af Norges præstationskultur.

30–60 MIN. · EN / DE / NO

DYBDEFORMAT

SCI-PHI

Kvanter, liv, bevidsthed

Hvor fysik, biologi og filosofi mødes: Hvilken økonomi vil kvanteteknologien skabe, hvad er liv, hvad er bevidsthed? Som foredrag eller halvdagsdialog med en forsker.

45–60 MIN. ELLER EN HALV DAG · EN / DE



FOTO: ALEX KRAUS

06 OM ANDERS INDSET

Erhvervsfilosof. Possibilist. Investor i frontier tech.

Anders Indset er født i Trondheim i Norge, voksede op i Røros og har boet i Tyskland i 25 år. Han forbinder filosofi med den nyeste viden inden for videnskab og teknologi og omsætter begge dele til beslutninger, ledere kan træffe i dag. Hans holdning er possibilisme: hverken naiv optimisme eller dommedag, men beslutningen om at forme fremtiden i stedet for blot at forvalte den.

Thinkers50 har anerkendt ham som en af de mest indflydelsesrige fremtidstænkere inden for teknologi, ledelse og økonomi. Hans seneste bøger er *The Singularity Paradox* og *Ex Machina*, begge med kvantefysikeren Florian Neukart, samt *The Quantum Economy* (2026). Han taler engelsk, tysk og norsk, med eller uden slides og efter ønske helt live.

Scenen

Foredrag, live-foredrag og executive sessions for bestyrelser, konferencer og kundearrangementer.

Bøger

Forfatter til fire SPIEGEL-bestsellere, udgivet af Econ, Campus og Wiley, på fem sprog.

tomorrowmensch

Som stifter investerer han i videnskab og deep tech: energi, regnekraft, kvanteteknologi og life science.

Stemmen

Podcasten *The Quantum Economy*, Substacken »Anders Gedacht«, klummer og interviews.

Fremtid er et verbum.

Fremtiden er ikke noget, vi venter på, men noget, vi former i dag.

07 VÆRKET

Fra Wild Knowledge til The Quantum Economy.

Fire bøger på SPIEGELs bestsellerliste: **Quantenwirtschaft** (2019), **Wildes Wissen** (2019), **Das infizierte Denken** (2021) og **Der Wikinger-Kodex** (2024). Dertil den engelske udgave **The Viking Code**, **The Singularity Paradox** og **Ex Machina** med Florian Neukart, **Philosophy@Work** og **The Quantum Economy**. Udgivet af Econ, Campus, Wiley og Værøy, på tysk, engelsk, norsk, kinesisk og tyrkisk.

HOLDNINGEN BAG HVER BOG

POSSIBILISME.

Hverken optimisme eller pessimisme. Possibilismen hævder kun, at en bedre fremtid er mulig, og behandler den mulighed som en opgave, ikke en prognose.



OMSLAG: ECON, CAMPUS, WILEY, VÆRØY

08 DATOER 2027

Anders er tilbage på turné. Sikr jeres dato.

Programmet for 2027 kan bookes nu: kick-offs, konferencer, kundearrangementer og aftenarrangementer, i Europa og resten af verden. Der er stadig ledige datoer.

Foredrag 30–60 min., med eller uden slides	**Live-foredrag** 45–60 min., tre ord fra salen	**Fireside og panel** Samtale eller debat på scenen
Middagstale 20–30 min., uden slides	**Executive session** 90–120 min. med jeres ledergruppe	**Virtuelt** 30–45 min., stream eller livelink

FORESPØRGSEL → BRIEFINGSAMTALE → BEKRÆFTELSE → FORBEREDELSE → ARRANGEMENT → OPFØLGNING



PREMIERE

De første scener i 2027 får det nye tema først.

FORESPØRGSLER

engagement@andersindset.com

Svar inden for 24 timer · andersindset.com

INTERNATIONALT

Rebekah Pennington

rp@tomorrowmensch.com

TYSKTALENDE MARKEDER

Andrea Rapp

ar@andersindset.com

FOTOS: CHRISTOPH BÜNTEN (FORSIDE), ANDRÉ MAURER (IMMOSUMMIT), MERLIN PHOTOGRAPHY (SWISS ECONOMIC FORUM), ALEX KRAUS (PORTRÆT), FELIX WERINOS (TURNÉ), PETER C. MAYR / TEAM LH STELZER (ZUKUNFTSKONGRESS LINZ), ARRANGØRERNE (NATO ALLIED FORESIGHT CONFERENCE, XPANSE ABU DHABI, RADIO ADVERTISING SUMMIT) · PR. NOVEMBER 2026